

# Copie anonyme - n°anonymat : 729397



D2-00069  
729397  
Sc. So. B/L

Code épreuve : 286

Nombre de pages : 7

Session : 2024

Épreuve de : SCIENCES SOCIALES

## Consignes

- Remplir soigneusement l'en-tête de chaque feuille avant de commencer à composer
- Rédiger avec un stylo non effaçable bleu ou noir
- Ne rien écrire dans les marges (gauche et droite)
- Numérotter chaque page (cadre en bas à droite)
- Placer les feuilles A3 ouvertes, dans le même sens et dans l'ordre

Glaymann, dans La vie en intérieur (2009) étudie une nouvelle forme d'organisation de l'emploi et donc du travail, à savoir l'intérieur. Les jeunes y ont particulièrement recours, ce qui leur permet de ne pas se fixer dans un travail, et donc de prolonger leur jeunesse, c'est-à-dire cette période de la vie de l'individu où il est encore un «apassant social» (Bourdieu), où il ne doit complètement se choisir. Le «choix» est-il contraint par les conditions du marché du travail, et alors quel est le sens des nouvelles organisations du travail que disent-elles de l'état de l'économie ? Si ce choix peut aussi être plus volontaire, signifie-t-il que les jeunes éprouvent une perte de sens du travail ? ~~Ainsi~~ Quels sont les liens entre sens et nouvelles organisations du travail ?

L'organisation du travail désigne les conditions de travail, le dernier pouvant être défini comme une activité humaine productive de richesses. L'organisation du travail se fait dans si le travail peut être distingué de l'emploi (qui est un travail déclaré et rémunéré), l'organisation du travail concerne avant tout les individus en emploi. Il s'agit de s'intéresser aux nouvelles organisations du travail, donc d'étudier uniquement les formes d'organisation différentes du modèle précédent, qu'on peut nommer le compromis fordiste (même si l'organisation du travail diffère entre secteurs et entreprises). Il s'agit donc d'étudier l'autonomie le degré d'autonomie des travailleurs, leurs liens avec les autres salariés, ou encore leur encadrement. La notion de sens, elle, peut avoir des définitions différentes. À première vue, sens ~~est~~ est synonyme de signification, il s'agit donc de se demander quel sens ont ces transformations des conditions de travail. Mais qui donne ce sens ? Ces deux interrogations peuvent donc se décliner. Quel sens les travailleurs donnent-ils, étant donné ces nouvelles organisations du travail ? Le sens de leur travail peut être inférieur, mais aussi le sens de leur vie, en dehors du travail. Quelles conséquences ont les nouvelles organisations du travail sur le sens que donnent les agents à leur vie et leurs actions ? Les ~~ex~~ travailleurs ne vont pas affectés de la même manière par ces évolutions, on peut en particulier distinguer, parmi les travailleurs concernés par ces évolutions, entre les travailleurs qualifiés et peu qualifiés. L'~~égo~~ travail étant un lieu central de socialisation, on peut aussi s'interroger sur les effets de cette organisation sur les liens entre travailleurs, sur leur manière de se percevoir ou non comme

## NE RIEN ÉCRIRE DANS CE CADRE

groupes. En dehors du sens donné subjectivement par les travailleurs, on peut s'interroger sur le sens que ces nouvelles organisations du travail ont ~~par~~ le reste de l'économie. De quoi sont-elles le signe ?, que disent-elles de l'état de l'économie ? On peut étudier en particulier les évolutions du rapport de force entre employés et employeurs à l'aune de ces organisations du travail. Le "sens" signifie aussi, sur une flèche, le bout de la flèche, c'est-à-dire dans quelle direction on se dirige. Dans quel sens nous dirigeons-nous, d'après ces nouvelles formes d'organisations du travail ? En effet, elles témoignent que l'économie se dirige dans un sens, et peuvent engager le futur, avoir des conséquences (par exemple en consolidant un rapport de force produisant une situation inefficace).

~~Que disent les~~ Les nouvelles organisations du travail impliquent-elles que le travail perde du sens, ou au contraire qu'il soit riche de sens (à la fois pour les agents en jeu, et riche de sens car très informatif sur la<sup>e</sup> situation de l'économie) ?

Quel sens donner aux nouvelles organisations du travail, autrement dit que disent-elles de la situation de l'économie ? Quel est le sens, vu subjectivement cette fois, donné par les agents concernés par ~~les~~ les évolutions du travail ?

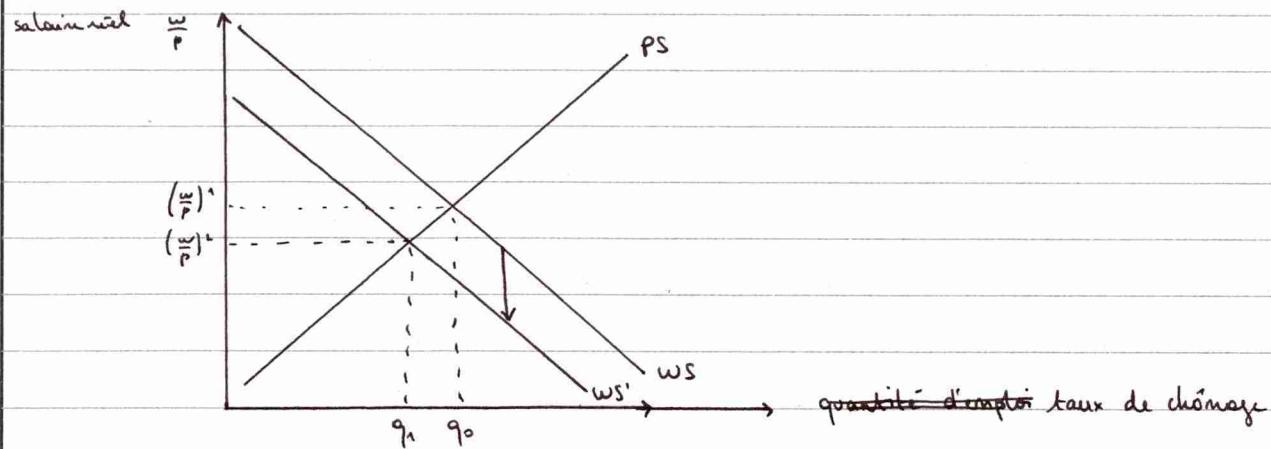
Que disent les nouvelles organisations du travail de l'état de l'économie ?

Ces évolutions ont un sens, celui de la flexibilisation du travail du travail et sont le signe du passage à un nouveau modèle productif. Poyer et Freyssenet, dans les modèles productifs montrent que chaque modèle est associé à une certaine organisation du travail. ~~Les~~ Les auteurs introduisent cependant une nuance, en montrant que même en établissant une unique branche (l'automobile), le modèle productif n'est jamais unique sur une période et possède toujours un concurrent. Néanmoins, pour discerner les évolutions générales, on peut simplifier et considérer le fordisme comme un modèle de production dominant (rien qu'il en existe de nombreux autres). L'organisation du travail y est très hiérarchique, les travailleurs n'ont qu'une faible autonomie, en recherche leurs conditions d'emploi sont stables, car l'objectif est de fidéliser la main-d'œuvre, même si ce travail est pauvre en sens, et l'activité en elle-même n'accroît pas l'utilité du travailleur. Le <sup>type</sup> modèle de production est caractéristique de la période des Trente Glorieuses, cependant il n'est plus considéré aujourd'hui comme un modèle. Les entreprises mises en avant, pour rester dans le secteur automobile, sont proches de Toyota, qui ~~est~~ est un dérivé du fordisme.

par une recherche constante d'ajustement à la demande (là où le Fordisme produisait en masse des produits homogènes et possédait une certaine garantie d'avoir des débouchés). Cet objectif a des conséquences sur l'organisation du travail et il s'agit là des nouvelles organisations du travail : le travailleur est alors plus autonome, car les produits sont moins homogènes, mais la hiérarchie devenue essentielle et surtout le travail devient plus flexible. Le travailleur doit être disponible en dehors de ses entreprises pour plus recours à la sous-traitance, dans une objectif constant de transformation des coûts fixes en coûts variables. Le travail doit être plus flexible pour s'ajuster à la demande et l'emploi devient plus précaire, les embauches se faisant plus en fonction des besoins, ce qui a pour conséquence la croissance des « formes particulières d'emploi », CDD, intérim... Des emplois qui étaient auparavant stables peuvent devenir plus précaires, si les employeurs leur demandent de se mettre à leur compte, une situation de plus en plus fréquente chez les agents immobiliers par exemple, comme le montrent les travaux de Lise Bernard. (Les nouvelles organisations du travail montrent donc une économie en mutation, où la contrainte des débouchés apparaît plus marquée et où les employeurs s'efforcent de réduire au maximum leurs coûts, & pour être plus compétitifs à l'étranger ou pour satisfaire les actionnaires.

Si les transformations du travail ont le sens de la flexibilisation et de la précarisation du travail, alors elles modifient le rapport de force entre employeurs et employés, ou tout le contraire d'une modification du rapport de force (évolution qui peut s'autosustenir). Ashenazy, dans Tous rentiers ! (2014) montre que cette flexibilisation favorise la formation de rentes par les employeurs. Alors que même le statut des intérimaires <sup>peut être</sup> remis en question (en reprenant le modèle intéridier émis de Lindbeck et Snower, où l'intéridier est un salarié installé dans l'entreprise, qui acquiert des compétences spécifiques à cette entreprise avec le temps et qui devient de fait difficile à remplacer), les intérimaires peuvent perdre du pouvoir de pression (c'est le cas des agents immobiliers par exemple), si bien que les salariés en général ont peu de capacité de pression. Ce phénomène peut être renforcé par le fait que l'organisation du travail a plutôt tendance à briser les solidarités entre travailleurs, il est plus difficile de se constituer comme groupe de pression. C'est du moins ce que montrent Beaum et Piéraloux sur les ouvriers dans Retour sur la condition ouvrière (1999). Étant donné la révolution dégradée sur le marché du travail et l'importance grandissante de l'apprentissage à l'âge plutôt qu'à l'âge des jeunes ouvriers ont moins tendance à considérer leur employeur comme un ennemi, comme le font les ouvriers installés, mais plutôt comme un allié, si bien que les ouvriers <sup>jeunes</sup> ont des difficultés à s'intégrer au groupe, qui les considère comme des « fayots ». L'organisation du travail vise à <sup>avec le contremaître comme coach</sup> séparer briser ces solidarités, les vieux ouvriers les plus combatifs étant exclus dans des entreprises de sous-traitance, où la hiérarchie s'efforçant d'être considérée par les ouvriers comme des alliés. Les ouvriers de Sachaux-Montbeliard (où se déroule l'enquête) doivent aussi travailler en équipe, l'esprit d'équipe est encouragé ce qui signifie que mon travail affecte les camarades et non pas uniquement à l'entreprise. L'organisation du travail vise aussi à marginaliser les syndicalistes et les syndicats, auxquels les jeunes ont moins

~~meilleurs~~ meillors. Les nouvelles organisations du travail ont donc des conséquences et un sens : l'affaiblissement des travailleurs dans le rapport de force. Cela a des conséquences sur le marché du travail et donc sur le reste de l'économie, comme le montre le modèle WS-PS.



La droite PS représente le salaire réel en fonction du niveau d'emploi : moins il y a de chômage, plus la disposition à payer des ménages est grande, et plus les entreprises peuvent fixer des prix élevés, ce qui diminue le salaire réel. La droite WS représente la fixation du salaire nominal par les syndicats : plus il y a de chômage, moins les entreprises syndicats ont de pouvoir de pression et plus les salaires nominaux négociés sont faibles, ce qui implique que le salaire réel est plus faible. Les nouvelles organisations du travail ont pour conséquence de diminuer le pouvoir de pression des entreprises, ce qui conduit à déplacer la droite WS vers le bas. Cette organisation implique que le taux de chômage d'équilibre est plus faible mais le salaire réel aussi, ce qui a des conséquences sur le reste de l'économie.

Les nouvelles organisations du travail ont en effet un sens, en considérant deux acceptations de ce terme : elles sont le signe d'évolutions de l'économie, et elles montrent aussi la direction dans laquelle elle s'engage. Ces modifications engagent l'avenir, en particulier sur la question de la productivité du travail. La flexibilité voulue accroître la productivité du travail, car elle diminue l'importance du cycle de la productivité : moins l'emploi est flexible et plus la productivité du travail est pro-cyclique, car ~~alors~~ qu'on a moins à produire, les facteurs de production des entreprises sont excedentaires, en l'absence de coûts de licenciement, ce qui diminue la productivité moyenne du travail. Cependant, l'organisation du travail peut contrarier et c'est car elle peut avoir des conséquences négatives sur la productivité. L'organisation actuelle est en effet plutôt opposée à ce qu'Akerlof théorise avec le salaire d'efficience. À partir d'une enquête du sociologue Flomans sur les caisses dans les années 1980, il montre que la productivité des employés s'accroît si ils perçoivent que l'échange avec l'employeur est juste, ce qui ne passe pas uniquement par le salaire, mais aussi par le fait que les cadences et objectifs sont fixes, c'est-à-dire qu'ils ne sont pas réhaussés dès qu'ils sont atteints. Ne pas respecter ce principe peut avoir pour conséquence une diminution de la productivité. Un effet peut passer par une autre nouveauté de l'organisation du travail : la polarisation des postes d'encaissement. Le métier est en effet très volonté socialement, et la catégorie statistique de cadre est en croissance permanente. Cependant,

# Copie anonyme - n°anonymat : 729397

Emplacement QR Code	Code épreuve : 286	Nombre de pages : 7	Session : 2024
	Épreuve de : SCIENCES SOCIALES		

## Consignes

- Remplir soigneusement l'en-tête de chaque feuille avant de commencer à composer
- Rédiger avec un stylo non effaçable bleu ou noir
- Ne rien écrire dans les marges (gauche et droite)
- Numérotter chaque page (cadre en bas à droite)
- Placer les feuilles A3 ouvertes, dans le même sens et dans l'ordre

cette organisation du travail peut impliquer une forte augmentation des coûts bureaucratiques et une diminution de la productivité des tâches, ce poste pouvant alors rentrer dans la catégorie des « bullshit jobs » théorisés par Bauder, postes très qualifiés mais qui semblent inutiles pour le travailleur et ont peu de sens.

Les nouvelles organisations du travail, dans leur hétérogénéité (significative par l'usage du pluriel) peuvent cependant avoir un sens, étant donné qu'elles renseignent sur l'état de l'économie et produisent un certain état de l'économie. La question de la productivité du travail ne laisse aussi déterminer par les représentations des agents, c'est-à-dire que le sens de l'économie dépend aussi du sens donné aux nouvelles organisations du travail par les agents.

Quel sens est donné par les agents concernés par les nouvelles organisations du travail ?

Si ~~les~~ nouvelles organisations du travail peuvent signifier une dégradation des conditions de travail, pour autant les agents éprouvent-ils une perte de sens ? Heide, dans Le travail me tient en vie de disjonction (1997) interroge le sens donné par les travailleurs à leur travail, alors que se place dans la vie des individus quelque chose. L'auteur soutient que les agents éprouvent une perte de sens, qui pourrait être retrouvé en s'investissant dans d'autres domaines, qui ne sont pas professionnels. La flexibilité et un certain déclin des solidarités, conséquents de l'organisation du travail pourraient être certaines causes parmi d'autres. L'organisation du travail peut d'autant plus mener à une perte de sens qu'elle peut mettre en danger à tel point que les individus peuvent considérer comme leur valeur la plus importante, la famille (réponse des Français aux World Values Surveys). Leshard, dans La famille désarticulée (2007) montre que la flexibilisation des horaires de travail, notamment après les lois des 35 heures, a des conséquences sur les solidarités familiales, en particulier dans les milieux populaires. Dans les milieux ainsi, la flexibilisation a surtout pour conséquence d'aider la sortie du travail, le soir,

## NE RIEN Écrire DANS CE CADRE

mais le temps familial le soir ou le week-end demeure, tandis que dans les milieux populaires, le recours croissant au travail de nuit ou le dimanche pour les deux membres du couple implique une réduction du temps passé en famille, partant soit de la famille conjointe<sup>(Durheim)</sup>, fondée sur des liens affectifs et moins sur un devoir. Toutefois, il est nécessaire de nuancer l'existence de cette perte de sens. Il existe des secteurs où l'organisation du travail semble impliquer une perte de sens pour les individus, ce qui n'est pas le cas en pratique. Bridet, dans l'engagement au travail. Qu'est-ce que le travail bouscule ? (2011) s'intéresse à des secteurs avec une forte médiation technique, qui semble associé à une perte de sens pour le travailleur. Cependant, l'auteur montre au contraire que les individus peuvent donner sens à leur travail, le trouvant utile, par exemple lorsqu'ils doivent surveiller des lignes téléphoniques ou des vidéos pour détecter des problèmes. L'organisation actuelle du travail ne peut donc être associée à une perte de sens généralisé.

Les individus peuvent donner un sens à les nouvelles organisations du travail, en les percevant comme un gain d'autonomie. Boltanski et Chiapello dans le nouvel esprit du capitalisme montrent qu'à travers ses mutations, le capitalisme cherche à justifier l'engagement au travail des employés en leur faisant à chaque fois la promesse d'obtenir de la sécurité, de l'autonomie et de participer au progrès général, dans le domaine économique et social. Les nouvelles organisations du travail permettent de faire une proposition d'autonomie, qui peut donner du sens au travail de l'individu. Flecher, dans le monde des start-up s'intéresse à l'organisation du travail dans le cadre des start-up et montre par exemple que l'autonomie de chaque salarié est mise en avant, et que la hiérarchie se fait plus discrète, même si elle est toujours présente, pour privilégier l'auto-contrainte des salariés. C'est également ce que montrent Boltanski et Chiapello qui étudient des manuels de gestion d'entreprise : après 1968 notamment, la hiérarchie et la discipline ne sont plus des valeurs cardinales, la contrainte se fait plus discrète comme en témoigne le remplacement des directeurs du personnel (souvent des anciens cadres militaires) par les direction des ~~ressources humaines~~ ressources humaines. Flecher montre que cette promesse ne va pas sans désavantages, car la contrepartie de cette autonomie est que le travailleur se mette plus de pression, qu'il travaille plus au delà des heures de travail. (Et effet négligé sur la productivité et l'estime de soi des travailleurs est mis en avant par Ashenay qui dénonce « le modèle à la hâte », où le travail est toujours pressé, ce qui peut entraîner pour conséquence un accroissement du nombre de burn-outs. La flexibilisation a aussi pour conséquence une sous-traitance du travail par le fait que les salariés ne mettent à leur compte. Abdelouar et Néda, dans des nouveaux travailleurs des applis montrent que cette précarisation du travail des travailleurs peut être bien vécue, car les taxis Uber par exemple peuvent être satisfaits d'être autonomes, d'être « leur propre patron». Un sens peut donc être donné par les travailleurs, même quand leur situation se dégrade ou se précise. ~~fin~~

~~conditions d'emploi sont plus précaires~~

Si un sens peut être donné au travail dans le cadre des nouvelles organisations du travail, s'agit-il d'un sens personnel ou collectif ? La force du mouvement ouvrier, notamment au XIX<sup>e</sup> siècle et dans la première moitié du XX<sup>e</sup>, c'est d'avoir réussi à donner un sens collectif à l'organisation du travail, c'est-à-dire l'exploitation du travailleur, seul producteur de richesses, par le capitaliste, sur la base des théories marxistes. Ce sens, diffusé notamment dans les milieux ouvriers par les syndicalistes, est un outil de lutte, qui favorise la protestation ouvrière. Cependant, qu'en est-il aujourd'hui, étant donné le déclin du groupe ouvrier et tant que classe et ~~et~~ lui du marxisme comme utopie mobilisatrice ? Les nouvelles organisations du travail tendent à donner un sens personnel, individuel au travail, ce que montrent déjà Beaud et Bielou. Cela a des conséquences sur la conflictualité sociale, comme le montre Sophie Bertrand dans Le conflit en grève : des contestations sont en effet plus individuelles, passant par exemple plus par le turn-over que la grève. Les nouvelles organisations du travail ont plutôt tendance à morceler les contestations : ainsi, le dernier grand conflit du travail, par les agriculteurs, ne relève pas d'un métier où l'organisation du travail a été modifiée réellement (le modèle productiviste étant en place depuis les années 1960). Hochschild, dans Le prix des sentiments peut illustrer le fait que le sens donné aux problèmes au travail est individuel dans certains secteurs, ce qui empêche la formation d'une contestation organisée. Le sens donné est individuel alors qu'il devrait être collectif, étant donné que les problèmes au travail sont des à une organisation générale de l'économie. Hochschild s'intéresse à les hôtesses de l'air, mais ses analyses peuvent être étendues au travail du care, qui sont les métiers qui mettent au premier plan la maîtrise des émotions (qui se multiplient dans notre société de services). Alors que les hôtesses de l'air doivent maîtriser leurs émotions et bien accueillir les clients, lorsque les cadences s'accélèrent dans les années 1980 pour réduire les coûts, ~~les deux faces~~ il devient de plus en plus difficile de tenir cette face, si bien que les turn-over se multiplient chez les hôtesses de l'air, mais elles interprètent ce problème comme une défaillance personnelle. Si le sens des nouvelles organisations du travail est collectif, il peut être <sup>compliqué</sup> vu comme personnel, ce qui ~~lance~~ l'émergence d'une contestation contre cette organisation du travail.

Le sens des nouvelles organisations du travail peut être compris en deux sens : objectif et subjectif. Ces organisations ont un sens car elles modifient les conditions du travail et ainsi ont un effet sur l'économie, ~~par leur~~ car elles directement ou pas les quantités produites. Le sens a un effet sur l'expérience vécue des travailleurs, même si les variations de leur condition, comme leur précarisation ou l'accroissement de la pression qui porte sur eux, n'ont pas nécessairement un sens pour les travailleurs, qui peuvent aussi y trouver des avantages, ce qui rend plus difficile l'expression d'une contestation de l'organisation du travail.

